

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. Raporun Dönemi**

01.01.2009 - 31.12.2009

2. Ortaklığın Ünvanı

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2008 Yılı Olağan Genel Kurulu 30.03.2009 tarihinde yapılmıştır.

31.12.2009 tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Şerif Coşkun ULUSOY	Yönetim Kurulu Başkanı (1 yıl)	27.02.2006
Mehmet Aydın MÜDERRİSOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (1 yıl)	27.02.2006
Arzu Hatice ATİK	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	26.02.2008
Celalettin ÇAĞLAR	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	27.02.2006
Ergün Oktay OKUR	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	27.02.2006
Nihat KARADAĞ	Yönetim Kurulu Üyesi (2009 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar)	30.09.2009
Dinç KIZILDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	27.02.2006
Ertuğrul AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	31.03.2008
Oğuz Nuri ÖZGEN	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	17.07.2006

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyesi Ali Caner ÖNER'in 29.09.2009 tarihi itibarıyla istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği'ne 30.09.2009 tarihinde Nihat KARADAĞ seçilmiştir.

31.12.2009 tarihi itibarıyla, 30.03.2009 tarihli Olağan Genel Kurul ile göreve başlayan Denetleme Kurulu Üyeleri :

Denetleme Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Fatma CANLI	Denetleme Kurulu Üyesi (1 yıl)	22.03.2007
Ali Güner TEKİN	Denetleme Kurulu Üyesi (1 yıl)	31.03.2008

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Denetleme Kurulu'nda dönem içerisinde değişiklik yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçiler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

4. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Oğuz Nuri ÖZGEN	Genel Müdür	13.07.2006
Esat GÜNDAY	Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler)	13.07.2006
Ahmet Samim ŞAYLAN	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları ve İdari İşler)	13.07.2006
Bülent BEYDÜZ	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	15.01.2010
Günhan BEŞE	Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	13.07.2006
Ozan BEKÇİ	Genel Müdür Yardımcısı (Satınalma)	13.07.2006
İsmail Hakkı GÜROL	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik Hizmetler ve Yatırımlar)	13.07.2006

Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Halil Cem KARAKAŞ'ın istifasıyla boşalan Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevine 15 Ocak 2010 tarihi itibarıyla Bülent BEYDÜZ atanmıştır.

5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan, 2008 yılı Faaliyet Raporu'nda açıkladığımız, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01.01.2009 - 31.12.2009 döneminde de uyulmuş ve uygulanmıştır. Bu kapsamda sermaye piyasası mevzuatına uyum kapasitemizin güçlendirilmesi için SPK Seri IV No: 41 sayılı tebliği ile öngörülen nitelikte personel görevlendirmesi bu dönemde yapılmıştır.

6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2009 - 31.12.2009 tarihleri arasında Şirket Ana Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) Yönetim Kurulu'nun, 24.07.2009 tarih ve 9010 ile 09.09.2009 tarih ve 9015 sayılı kararlarıyla 1.148.812.500,00 TL olan çıkarılmış sermayenin %39.27425'i oranında, toplam 451.187.500,00 TL artırılarak 1.600.000.000,00 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Sermaye artırım işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu'dan alınan 15.10.2009 tarih ve 88/861 no.lu tescile mesnet belgenin tescil ve ilanı ile tamamlanmıştır.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar**

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Dünya çelik endüstrisi için 2009 yılı zorlu bir yıl olarak tarihe geçmiştir. ABD’de patlak veren ve tüm dünyaya yayılan ekonomik krizin etkileriyle yılın başından itibaren geçerli olan düşük talep, çelik üreticilerinin üretim kesintilerine gitmesine, stokların birikmesine ve fiyatlarda rekor düşüşler yaşanmasına neden olmuştur. Bu dönemde dünyada birçok tesiste yüksek fırın bakımları öne çekilmiş ya da fırınlar kapatılmış, yatırımlar ertelenmiş ya da iptal edilmiş ve tesislerin üretim hatları durdurulmuştur. Bu olumsuzlukları takiben kriz, çelik üreticilerini işten çıkarma, maaş düşürme ve çalışma saatlerinin azaltılması gibi önlemleri almaya zorunlu kılmıştır. 2009 yılı üçüncü çeyrek ile beraber piyasalarda bazı olumlu toparlanma sinyalleri alınmaya başlanmıştır. Tüklenen stoklar, kıpırdanan sanayi üretimi ve zaruri ihtiyaçlardan kaynaklanan çelik talebi, fiyatların bir miktar yukarı yönde hareket etmesine sebep olmuştur. Çelik üreticileri de artan fiyat trendinden faydalanmak için tesislerini yavaş yavaş tekrar faaliyete geçirmeye ve kapasite kullanım oranlarını yükseltmeye başlamışlardır. Ancak reel sektör talebinin istikrar göstermemesi sebebiyle fiyat artışları da istikrar sağlamamakta ve piyasanın resesyondan çıkmasının zaman alacağı öngörülmektedir.

Krizin üretime olan negatif etkisinden dolayı dünya ham çelik üretimi 2009 yılında, geçen yıla göre %8’lik bir düşüş göstererek 1.220 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Çin ve Hindistan başta olmak üzere Asya, Orta Doğu ile birlikte pozitif bir artış kaydetmiş olsa bile neredeyse diğer tüm çelik üreticisi ülkeler 2008’e göre daha az, hatta bazı durumlarda çok daha az üretim gerçekleştirmiştir. Çin üretimi %13,5 artışla 568 milyon tona yükselmiş olup bu oran, geçen yıl kaydedilen %38’e oranla, dünya üretiminin %47’sini oluşturmuştur. Ancak Avrupa Birliği’nde tüm büyük çaplı çelik üreticisi ülkeler 2009’da kaydeder düşüşler kaydetmiş ve bölgenin toplam üretimi %30 düşüşle 139 milyon tona gerilemiştir. Türkiye ise, 25,3 milyon ton ham çelik üretimi ile 2008 yılına kıyasla %5,6 düşüş göstermiştir. Türkiye’nin gerçekleştirdiği 25,3 milyon ton ham çelik üretiminin 7,6 milyon tonu entegre tesislerde ve 17,7 milyon tonu ise elektrik ark ocaklı tesislerde üretilmiştir. Geçen yıla göre kaydettiği %5,6 düşüşe karşın, Türkiye, üretim oranı %46 düşen İtalya’nın yerini alarak, en büyük on çelik üreticisi ülke arasına girmiştir.

10. Erdemir Grubu’nun Sektör İçerisindeki Yeri

Erdemir Grubu, 2008 yılında gerçekleştirdiği 6 milyon ton ham çelik üretimiyle Dünya Çelik Birliği tarafından yayınlanan verilere göre dünyada 50., Avrupa’da 15. ve AB-27’de 8. sırada yer almıştır. Erdemir Grubu’nun Ereğli tesislerinde 2009 yılı ham çelik üretimi ise 3,7 milyon tonla geçen yıla göre %18,9 artış göstermiştir. Bu artıştaki ana gerekçe geçen sene yeni yüksek fırının devreye alma çalışmaları sırasında üretim gerçekleştirilememiş olmasıdır. İskenderun tesislerinde ise ham çelik üretimi 2,7 milyon ton ile geçen yıla göre %2 düşüş göstermiştir.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Dönem içerisinde Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları'nda yapılan Ar-Ge faaliyetleri aşağıda yer almaktadır:

- Tersinir şerit haddede kalın X-80 kalite petrol ve doğal gaz boru çeliği üretimi. (TÜBİTAK-TEYDEB Projesi)
- Tersinir şerit haddede kalın X-70 kalite petrol ve doğal gaz boru çeliği üretimi. (TÜBİTAK-TEYDEB Projesi)
- DIN EN 10209 standardına göre DC04 ED emaye çeliğine alternatif yaşlanma özelliği iyileştirilmiş yeni çelik kalitesinin geliştirilmesi ve üretimi.
- Yüksek silisyum içerikli elektrik çeliklerinin geliştirilmesi ve üretimi. (Satışa sunuldu, izlenmektedir.)
- Yapı firmalarının talebi doğrultusunda DIN EN 10025 standardı kapsamında üretilen S355JO, S355K2,S 355J2W (atmosferik korozyona dayanıklı) çelik kalitelerinin geliştirilmesi ve üretimi. (Satışa sunuldu, izlenmektedir.)
- Mercedes firmasının talep ettiği DIN EN 10149 S600-S700MC çelik kalitesinin geliştirilmesi (Deneme prosedürü hazırlanmıştır).
- DIN EN 10149 S500MC çelik kalitesinin iyileştirilmesi. Denemeler yapılmış, çalışmalar devam etmektedir.
- TCR haddeme ile API X-60 kaliteye kadar levha kalitelerinin geliştirilmesi ve üretimi. Yeterli levha siparişi alınamadığından 2009 yılında denemeler yapılamamıştır.
- Renault firması denemeleri; XES-XE280D kalitelerinin üretilmesi ile ilgili geliştirme çalışmaları başarı ile tamamlanarak ilgili kalite satışa sunulmuştur.
- Pelet Tozunun Briketlenmesine esas teşkil edecek uygun bağlayıcıların belirlenmesi amacıyla laboratuvar ortamında briketlemeler yapılarak, yapılan briketlerin Çelikhane, Sinter ve Yüksek Fırınlarda kullanılabilirliğinin araştırılması amacıyla laboratuvar ortamında briket denemeleri yapılmış ön rapor yayınlanmıştır. Bu çalışma TÜBİTAK-TEYDEB Projesi olarak hazırlanmaktadır.

12. Yatırım Faaliyetleri

2009 yılında yatırımlarımız devam etmiş olup Ereğli ve İskenderun tesislerimizde devam eden başlıca yatırımlar aşağıda verilmiştir:

Ereğli Tesislerimizde;

- Yarımca Liman ve Lojistik Tesisleri
- 2. Soğuk Had. Sürekli Asitleme-Tandem Hattı (CPL-TCM) Otomasyon Modernizasyonu
- 2. Soğuk Had. Sürekli Tavlama Hattı (CAL) Otomasyon Modernizasyonu
- İleri Tesis Planlama ve Çizelgeleme
- Kombine Hadde Motorlarının Modernizasyonu
- Kurumsal Kaynak Planlaması (İskenderun Tesisleri Dahil)

İskenderun Tesislerimizde;

- 2. Sinter Fabrikası Kurulması
 - Çelikhane Modernizasyonu
 - Atıkların Değerlendirilmesi (1 Aşama)
 - 4. Yüksek Fırın Yapımı
 - 4. Kok Bataryası Modernizasyonu
 - Liman Yatırımları (2. Aşama) "Kıyı Koruma Yapısı"
 - Liman Yatırımları (Kargo ve CB Vinçleri) (CB Vinci)
 - Altyapı İyileştirmeleri
 - Mevcut Kazanların Otomasyon Sistemi Modernizasyonu
-

SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**13. Teşvikler**

Erdemir Grubu'nun yararlandığı teşvikler aşağıda yer almaktadır:

(TL)	01 Ocak- 31 Aralık 2009	01 Ocak- 31 Aralık 2008
Enerji teşviki	5.018.685	3.674.055
Ar-Ge yardımı	808.035	31.026
Sosyal güvenlik teşviki	502.765	476.810
Vergi teşviki	57.401	65.915
Yatırım indirimi teşviki	-	185.657.845
Genel toplam	6.386.886	189.905.651

14. İşletmenin Gelişimi

ABD'de başlayıp önce finans sektörünü vuran kriz, dalga dalga reel sektörü de etkisi altına alarak benzeri görülmemiş bir etki yaratmıştır. Finans sektöründe yaşanan belirsizlikler nedeniyle bankalar kredi kullandırma oranlarını büyük ölçüde kısmış ardından dünya genelinde üretim ve işgücü kısıntısına gidilmiştir. Yaşanan bu global ekonomik kriz neticesinde Dünya Çelik Birliği'nin (WSA) hazırladığı ve dünya genelinde ham çelik üretiminin %98'ni içeren 66 ülkenin verilerinin yer aldığı rapora göre net ham çelik üretimi 2009 yılında 2008 yılına kıyasla yaklaşık %8 düzeyinde azalarak 1,2 milyar ton seviyesinde gerçekleşmiştir.

Dünyada yaşanan olumsuz koşullar ülkemizi de derinden etkilemiştir. 2008 yılının Ağustos ayından itibaren ciddi bir çöküş yaşayan yassı mamullerin ülkemizdeki toplam görünür tüketimi 2009 yılının Şubat ayında son yılların en alt seviyesine düşmüştür. Sonraki aylarda ekonomik daralmanın yavaşlaması ve kullanıcı sektörlerdeki stok hareketlerinin etkisi ile dalgalanmalar yaşanmakla beraber günümüze kadar artış göstermiş ancak geçtiğimiz yılların altında kalmıştır. Bu gelişmeler neticesinde 2008 yılında yaklaşık %10 daraldığı tahmin edilen söz konusu yassı mamullerin görünür tüketiminin 2009 yılında daha da olumsuz etkilenecek %20 civarında düşüşle 7,5 milyon ton seviyelerine gerileyeceği tahmin edilmektedir.

Sıcak haddelenmiş yassı çelik ürün grubunda Erdemir Grubu'nun 2009 yılı pazar payının, 2008 yılındaki yaklaşık %25 mertebelerinden %45 seviyelerine ulaştığı tahmin edilmektedir. Söz konusu artışın sağlanmasında İskenderun tesislerimize yapılan yatırımlar sonucunda toplam sıcak haddelenmiş yassı çelik kapasitesinde yaşanan artışın yanı sıra söz konusu mamul grubunda Ereğli tesislerimizin yurtiçi satış miktarında gerçekleştirilen %15'lik artışın da etkisi olmuştur. Yurtiçi piyasada yaşanan daralmaya rağmen sağlanan bu gelişmelere paralel olarak Erdemir Grubu'nun ürün gamında yer alan tüm yassı mamul gruplarındaki toplam pazar payı 2008 yılındaki %27'den %40'a yükselmiştir.

2010 yılı için birçok farklı senaryo olsa da ağırlık kazanan genel görüş, 2010 yılında dünyada ve Türkiye'de ekonominin olumlu bir seyir izleyeceği ancak gelişmelerin yavaş olacağı yönündedir. Bazı ekonomistlerin belirtmiş olduğu ikinci bir krizin yaşanmaması halinde, yassı çelik tüketiminin 2010 yılında, 2001 yılı krizinin ardından 2002 yılında göstermiş olduğu sıçramayı gösteremese de 2009 yılına göre artış göstereceği ve 2008 yılı seviyelerine yaklaşabileceği tahmin edilmektedir.

SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

15. İşletmenin Üniteleri

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak-31 Aralık 2009		
	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	1.000.000	973.794	97,4
Sinter Fabrikası	2.000.000	1.933.770	96,7
Yüksek Fırınlr	3.400.000	3.350.238	98,5
Çelikhane	3.500.000	3.836.644	109,6
Slab Döküm Tesisleri	3.400.000	3.715.622	109,3
1.Sıcak Haddehane	1.150.000	898.640	78,1
2.Sıcak Haddehane	3.650.000	3.189.032	87,4
Levha Haddehanesi	300.000	22.407	7,5
1. Soğuk Haddehane	450.000	291.325	64,7
2. Soğuk Haddehane	1.550.000	1.344.284	86,7
Galvanizleme Hattı	300.000	285.804	95,3
Teneke Hattı	250.000	166.578	66,6
Genel K.K.O %			95,5

* Yıllık fiili kapasite değeridir.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak-31 Aralık 2009		
	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	2.150.000	1.716.096	79,8
Sinter Fabrikası	3.000.000	2.140.364	71,3
Yüksek Fırınlr	3.800.000	2.593.720	68,3
Çelikhane	3.500.000	2.820.894	80,6
Kütük Döküm Tesisleri	2.500.000	1.896.092	75,8
Slab Döküm Tesisleri	5.000.000	853.533	17,1
Sıcak Haddehane	3.500.000	817.898	23,4
Kangal Haddehanesi	500.000	517.514	103,5
Genel K.K.O %			55,8

* Yıllık fiili kapasite değeridir.

SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**16. Ürünler**

Erdemir Grubu'nda üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

Erdemir	İsdemir	Ermaden
Teneke	Kütük	Pelet
Galvanizli	Kangal - Nervürlü	Demir Cevheri
Soğuk	Pik	
Sıcak	Slab	
	Sıcak Rulo	

17. Verimlilik

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları'nda yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak-31 Aralık 2009			01 Ocak-31 Aralık 2008			01 Ocak-31 Aralık 2007		
	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	1.000.000	973.794	97,4	1.039.000	998.130	96,1	1.039.000	997.757	96,0
Sinter Fabrikası	2.000.000	1.933.770	96,7	2.000.000	1.918.555	95,9	2.000.000	2.015.460	100,8
Yüksek Fırınlr	3.400.000	3.350.238	98,5	3.089.083	2.793.788	90,4	2.700.000	2.774.107	102,7
Çelikhane	3.500.000	3.836.644	109,6	3.250.992	3.219.025	99,0	3.000.000	3.213.315	107,1
Slab Döküm Tes.	3.400.000	3.715.622	109,3	3.153.092	3.123.498	99,1	2.900.000	3.127.075	107,8
1.Sıcak Haddehane	1.150.000	898.640	78,1	1.150.000	1.049.528	91,3	1.150.000	1.078.236	93,8
2.Sıcak Haddehane	3.650.000	3.189.032	87,4	3.650.000	2.843.155	77,9	3.575.000	3.179.243	88,9
Levha Haddehanesi	300.000	22.407	7,5	500.000	204.244	40,8	500.000	228.281	45,7
1. Soğuk Haddehane	450.000	291.325	64,7	500.000	327.476	65,5	500.000	356.768	71,4
2. Soğuk Haddehane	1.550.000	1.344.284	86,7	1.500.000	1.191.649	79,4	1.500.000	1.340.675	89,4
Galvanizleme Hattı	300.000	285.804	95,3	300.000	319.473	106,5	300.000	283.365	94,5
Teneke Hattı	250.000	166.578	66,6	250.000	247.332	98,9	250.000	233.644	93,5
Genel K.K.O (%)			95,5			89,5			97,0

* Yıllık fiili kapasite değeridir.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak-31 Aralık 2009			01 Ocak-31 Aralık 2008			01 Ocak-31 Aralık 2007		
	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	2.150.000	1.716.096	79,8	2.150.000	2.016.778	93,8	1.740.000	1.412.502	81,2
Sinter Fabrikası	3.000.000	2.140.364	71,3	2.520.000	2.407.092	95,5	2.520.000	2.241.512	88,9
Yüksek Fırınlr	3.800.000	2.593.720	68,3	3.800.000	2.846.304	74,9	3.600.000	2.473.788	68,7
Çelikhane	3.500.000	2.820.894	80,6	3.500.000	2.920.851	83,5	2.200.000	2.286.166	103,9
Kütük Döküm Tes.	2.500.000	1.896.092	75,8	2.500.000	1.980.777	79,2	2.500.000	1.685.510	67,4
Slab Döküm Tes.	5.000.000	853.533	17,1	5.000.000	870.670	17,4	2.500.000	552.036	22,1
Sıcak Haddehane	3.500.000	817.898	23,4	1.458.333	140.669	9,6	-	-	-
Kangal Hadd.	500.000	517.514	103,5	500.000	502.939	100,6	500.000	478.982	95,8
Genel K.K.O (%)			55,8			63,9			71,5

* Yıllık fiili kapasite değeridir.

SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**18. Üretim (miktar)**

Nihai Mamul (000 Ton)	01 Ocak - 31 Aralık 2009	01 Ocak - 31 Aralık 2008	01 Ocak - 31 Aralık 2007
Erdemir	3.994	4.041	4.206
İsdemir	2.833	2.910	2.469
Ermaden	2.334	1.740	1.919

19. Satışlardaki Gelişmeler

Küresel kriz sebebiyle global yassı çelik piyasasında 2008 yılı Temmuz ayından 2009 yılı Mayıs ayına kadar geçen sürede ölüm spirali olarak adlandırılan fiyat düşüş evresi yaşanmış, ardından fiyatlar 2009 Ağustos ayına kadar bir miktar toparlanmış ve yıl sonuna doğru dengelenmeye çalışılmıştır.

Yaşanan bu süreçte Erdemir Grubu, pazardaki hızlı değişimi yakından takip etmek ve ortama hızlı ayak uydurabilmek amacıyla 2009 yılı başından itibaren müşteri ziyaretlerini arttırmış ve beklentilerin algılanmasına yönelik çalışmalara öncelik vermiştir. Piyasadan toplanan verilerle müşterilerimizin farklı ihtiyaçlarına doğru çözümler sunmak ve krizin etkilerini yumuşatmak amacıyla karşılıklı kazan-kazan ilkesi doğrultusunda satış politikaları, şartları ve fiyatlarında değişiklikler yapılmıştır.

Sıcak haddelenmiş yassı mamul üretimine 2008 yılı ortasında başlayan İskenderun tesisimiz, krizin etkileri doğrultusunda dalgalanan yassı çelik talebine ayak uydurarak bu dönemde müşteri gereksinimleri doğrultusunda sipariş almaya başlamıştır. Bununla beraber 2009 yılı içerisinde, Şirketimizin zamanında teslimat performansını büyük ölçüde artıracak önemli bir araç olan İleri Tesis Çizelgeleme ve Planlama (APASS) projesi yatırımına da devam edilmiş olup projenin 2010 yılının ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır.

2009 yılında Erdemir Grubu'nun yıllık satış miktarı 2008 yılına göre %30 artarak 5,1 milyon ton olmuştur. İskenderun tesislerimizin daha yoğun olarak devreye girmesiyle beraber talepte meydana gelen daralmaya rağmen yurtiçi toplam yassı mamul satış miktarımız 2008 yılına göre %21 artarak 3,8 milyon ton olmuştur. Bu dönemde Ereğli tesislerimizdeki toplam yassı mamul satış miktarı, yaşanan küresel krize rağmen 2008 yılının %9 üzerinde gerçekleşerek 4,3 milyon ton olmuştur. Her ne kadar yurtiçi satış miktarında artış sağlansa da toplam satış miktarının daha da artırılabilmesi amacıyla yassı mamul ihracatımız 2008 yılına göre % 65 oranında artış göstererek 1,1 milyon ton olmuştur.

20. Satışlar (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	01 Ocak - 31 Aralık 2009	01 Ocak - 31 Aralık 2008	01 Ocak - 31 Aralık 2007
Erdemir	4.294	3.902	4.295
İsdemir	2.809	2.785	2.479
Ermaden	2.100	1.616	1.864

SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**21. Temel Göstergeler ve Oranlar**

Mali tablolar SPK Seri XI, No:29'a göre düzenlenmiş olup 31.12.2009 ve 31.12.2008 tarihlerine ait mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço

(TL)	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Dönen Varlıklar	3.729.502.669	4.649.284.426
Duran Varlıklar	7.420.919.878	7.285.155.391
Toplam Varlıklar	11.150.422.547	11.934.439.817
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.620.897.962	3.355.971.032
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.610.830.559	2.474.840.646
Özkaynaklar	5.918.694.026	6.103.628.139
Toplam Kaynaklar	11.150.422.547	11.934.439.817

Özet Gelir Tablosu

(TL)	01 Ocak - 31 Aralık 2009	01 Ocak - 31 Aralık 2008
Satış Gelirleri	5.235.709.736	6.800.384.174
Faaliyet Karı/(Zararı)	51.745.902	516.873.558
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	(223.475.119)	284.792.922
Dönem Karı/(Zararı) (*)	(168.481.558)	227.693.594
FAVÖK	381.775.807	775.326.052
Hisse Başına Kazanç/(Kayıp)	(0,1054)	0,1322

(*) Dönem kar/(zarar)ından Erdemir Grubu'na ait kısım (168.690.422) TL'dir (Aralık 2008: 211.474.460 TL).

Önemli Oranlar

(%)	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Faaliyet Kar/(Zarar) Marjı	1,0	7,6
Dönem Kar/(Zarar) Marjı	(3,2)	3,1
FAVÖK Marjı	7,3	11,4

22. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de 22. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), Erdemir Grubu'nu temsilen Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile işyerimizde yetkili sendika olan Türk Metal Sendikası arasında, 26 Şubat 2009 tarihinde imzalanmış olup, 01.09.2008 - 31.08.2010 tarihleri arasında geçerli olacaktır.

Toplu Sözleşme uygulamaları kapsamında, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler, ikramiyeler ve sosyal yardımlar ile izinler başlığı altında sınıflanmıştır. **İkramiyeler ve sosyal yardımlar**; ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü, eş, çocuk, anne, baba, kardeş ölümü, iş

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

kazası ile ölüm, işçinin iş kazası nedeniyle ölümünde kanuni mirasçılara), muvazzaf askerlik yardımı, çocuk yardımı, öğrenim yardımı (ilköğretim, ortaöğretim, yüksek öğretim), yemek yardımı ve vasıta yardımınıdır. **İzinler**; yıllık ücretli izinler, refakatçi izni, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, doğum izni, süt izni ve doğal afet iznini kapsayan diğer ücretli izinlerdir.

Sosyal yardımlardan; ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, çocuk yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü durumunda), yemek yardımı ve vasıta yardımı bütün personele yapılmakta, diğerleri sadece saat ücretli personele yapılmaktadır. İzinlerden; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, ücretsiz izin ve süt izni bütün personele verilmekte, diğerlerinden sadece saat ücretli personel yararlanmaktadır.

Toplu İş Sözleşmesi'nde düzenlenen hükümler gereğince, sosyal yardım miktarları 01.09.2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, 01.09.2008 - 31.08.2009 tarihleri arasındaki TÜİK Tüketici Fiyat Endeksi (Genel Endeks) artış oranı olan %5,33 oranında artırılmıştır.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir); Ramazan bayramı ve okulların açıldığı dönemi dikkate alarak, 14.09.2009 günü çalışanlarına kişi başına net 1.000 TL (Bin TL)'lik destek ödemesi yapmıştır. Bu karar, Erdemir'in sahip olduğu İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de ve diğer bazı şirketlerinde de geçerli olmuştur. Erdemir Grubu'nun yaptığı ödemelerin toplamı vergiler dahil 20 milyon TL'dir.

Erdemir Grubu'nun 31 Aralık 2009 ve 31 Aralık 2008 tarihleri itibariyle personel sayısı:

	31 Aralık 2009	31 Aralık 2008
Aylık ücretli (A) personel	3.244	3.551
Saat ücretli (B) personel	8.003	9.063
Aday işçi (C) personel	1.786	1.797
Sözleşmeli (D) personel	17	17
Sözleşmeli (SZ) personel	111	209
TOPLAM	13.161	14.637

23. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 5.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 1.600.000.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ataer Holding A.Ş.	788.563.515	49,29
Halka Açık Kısım	762.139.626	47,63
Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri	49.296.859	3,08
Genel Toplam	1.600.000.000	100,00

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****24. Kar Dağıtım Politikası**

Erdemir Grubu'nun Kar Dağıtım Politikası:

"Kar Dağıtım şekli Ana Sözleşmenin 37. maddesinde açıklanmıştır. Meri mevzuata ve Ana Sözleşme'nin ilgili maddesinde açıklanan usule göre, hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Karı'ndan ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, pay sahiplerinin menfaatleri ile Grup menfaatleri ve yatırım ihtiyaçları arasında tutarlı bir denge sağlanmaktadır. Kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak söz konusu politikaya yıllık faaliyet raporunda yer verilmekte, ayrıca bilgilendirme politikası çerçevesinde özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulmaktadır." şeklinde tanımlanmıştır.

25. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Erdemir Grubu, yüksek işlem hacminin yarattığı piyasa yapıcı gücü ile tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Erdemir Grubu borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Global kriz ortamında maruz kalınan finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilir. Likidite riski karşısında satış fiyat ve koşullarında iyileştirmeler yapılmıştır. Satış fiyatları uluslararası fiyatlar paralelinde yeniden düzenlenmiş ve satışları artırıcı yönde uygulamalar geliştirilmiştir.

26. Risk Yönetim Politikası

Erdemir Grubu'nun maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelerle uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

Piyasa riskinin ölçülmesinde Riske Maruz Değer (VaR) Yöntemi kullanılarak kur değişimlerinden dolayı %99 güven düzeyinde, bir günlük elde tutma süresinde maruz kalınabilecek en yüksek değer kaybının haftalık hesaplaması yapılmaktadır. Hesaplama sonuçları belirlenmiş olan limitlerle karşılaştırılarak, limit aşımı durumlarında gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Alacak risklerimizin tamamı Doğrudan Borçlandırma Sistemi ve Kredili Doğrudan Tahsilat Sistemi ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerimizin risk pozisyonları günlük olarak izlenmekte ve limit aşımalarında teminat tamamlama çağrısı yapılmaktadır.

Erdemir Grubu'nun maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç/kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir. Buna ilaveten, grubun toplam kredi portföyü içerisindeki değişken faizli kredilerin oranı izlenerek, bunun belirli bir limit dahilinde tutulmasına yönelik uygulamalar yapılmaktadır.

Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları izlenerek gerekli hareket planları oluşturulmaktadır.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****27. Konsolidasyona Tabi Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler**

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	2009 İştirak Oranı %
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	Demir ve Çelik	92,91
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Demir Cevheri	90,00
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	Demir ve Çelik	100,00
Erenco Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	Yönetim ve Danışmanlık	100,00
Erdemir Romania S.R.L.	Demir ve Çelik	100,00
Erdemir Çelbor Çelik Çekme Boru San. ve Tic. A.Ş.	Demir ve Çelik	100,00
Erdemir Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmetleri	100,00

(*) Erdemir'in bağlı ortaklığı olan Erdemir Gaz San. ve Tic. A.Ş.'nin mali tabloları, Erdemir konsolide mali tablolarına etkilerinin önemli boyutta olmaması nedeniyle konsolide edilmemektedir.

(**) Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) Yönetim Kurulu'nun aldığı karara istinaden, on iki ay içerisinde satışının gerçekleşmesi büyük bir olasılık taşıması üzerine, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen ArcelorMittal Ambalaj Çeliği Tic. A.Ş. (%25,00) ve satılmaya hazır finansal varlık olarak değerlendirilen Borçelik Çelik San. Tic. A.Ş.'yi (%9,34) 1 Nisan 2009 tarihinden itibaren satış amacı ile elde tutulan duran varlıklara sınıflandırılmıştır.

Konsolide finansal tablolar, Grup ve Grup tarafından idare edilen şirketlerin finansal tablolarını kapsamaktadır. Grup içi satış ve alımlar, Grup içi alacaklar ve borçlar ile Grup içi iştiraklerin elimine edilmesi için düzeltmeler yapılmıştır.

Grup'un, doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu şirketler tam konsolidasyona tabi tutulmuştur. Grup kendi yararına mali ve idari politikaları belirleme hakkına sahipse kontrol söz konusu olmaktadır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin uyguladıkları muhasebe politikaları gerekli olduğu hallerde değiştirilerek Grup'un muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiştir. Şirket ve konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkları arasındaki tüm önemli işlemler konsolidasyon sırasında elimine edilmiştir.

Bir şirketin Grup tarafından satın alımı gerçekleştiğinde ilgili bağlı ortaklığın aktif ve pasifleri, alım günü itibariyle gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Azınlıkların payı, aktif ve pasiflerin gerçeğe yakın değerlerinin azınlık payı oranında hesaplanmasıyla elde edilir. Yıl içinde alınan veya satılan iştiraklerin, alımın gerçekleştiği tarihten başlayan veya satışın gerçekleştiği tarihe kadar olan faaliyet sonuçları konsolide gelir tablosuna dahil edilir.

Gerekli görülen durumlarda bağlı ortaklıkların finansal tablolarını diğer grup içi şirketlerinin uyguladığı muhasebe prensiplerine uygun hale getirebilmek için düzeltmeler yapılır.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****28. Merkez Dışı Örgütler**

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'nin, Ankara, İstanbul, Kdz. Ereğli ve İzmir'de olmak üzere dört adet bölge satış müdürlüğü bulunmaktadır.

29. Yapılan Bağışlar

Erdemir Grubu Şirketlerinin yapmış olduğu bağışlar aşağıda yer almaktadır:

(TL)	01 Ocak- 31 Aralık 2009	01 Ocak- 31 Aralık 2008
Kamu Kurum ve Kuruluşları ile Geliştirilen İşbirliği Faal.	704.856	273.513
Eğitim ve Öğretim Faaliyetleri	590.383	500.288
Gönüllü Çalışmalar ve Hayır İşlerine Yönelik İşbirliği Faal.	143.216	151.498
Vakıf, Dernek, Oda ve Enstitüler ile Gerçekleştirilen İşbirliği Faal.	12.043	401.649
Sportif Faaliyetler	6.000	585
Kültürel ve Sanatsal Faaliyetler	3.680	69.227
Diğer	35.179	-
Genel Toplam	1.495.357	1.396.760

30. Hissedarlara Bilgi

Raporlama tarihi itibari ile mali tabloları önemli ölçüde etkileyecek bir olay bulunmamaktadır.