



SPK DÜZENLEMELERİ KAPSAMINDA EK AÇIKLAMALARIMIZ

SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca yapılması gereken genel açıklamalar aşağıda bilgimize sunulmaktadır:

1. Açıklamanın yapılacağı tarih itibarıyla ortaklığın ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı, ortaklık sermayesinde imtiyazlı pay bulunuyorsa her bir imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı ile imtiyazların niteliği hakkında bilgi:

Ortağın Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)	İmtiyaz Türü
Ataer Holding A.Ş.	1.724.982.584	49,29	172.498.258.449	49,29	İmtiyazlı Değil
Halka açık kısım	1.667.180.564	47,63	166.718.056.367	47,63	İmtiyazlı Değil
Erdemir'in elinde olan hisse senetleri	107.836.852	3,08	10.783.685.183	3,08	İmtiyazlı Değil
ÖİB (A Grubu)	0,08	0,00	1	0,00	İmtiyazlı
Toplam	3.500.000.000	100	350.000.000.000	100	

Şirket Esas Sözleşmesinde,

- Yönetim Kurulu toplantı ve karar yeter sayısı ve A Grubu paylara ait hakları etkileyecek değişiklikler ile yatırıma ve istihdama ilişkin olarak ve Hisse Satış Sözleşmesinde yer alan yükümlülükleri ve bu yükümlülüklerle ilişkin A Grubu paylara tanınan hakları doğrudan veya dolaylı yoldan etkileyecek her türlü Esas Sözleşme değişikliği yapılmasına,

- Şirketin ve/veya bağlı ortaklıklarının sahip olduğu entegre çelik üretim tesisleri ve maden tesislerinden herhangi birinin kapatılmasına, satılmasına, herhangi bir takyidat ile sınırlandırılmasına veya kapasitesinin azaltılmasına,

- Şirketin ve/veya entegre çelik üretim tesisine veya maden tesisine sahip bağlı ortaklıklarının kapatılması, satılması, bölünmesi veya başka bir şirket ile birleşmesine veya tasfiyesine,

ilişkin kararları ancak A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibinin olumlu oyu ile alabilir. Aksi hal, alınan kararları geçersiz kılar.

2. Ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi:

Ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişikliği bulunmamaktadır.

3. Genel kurul toplantı gündeminde yönetim kurulu üyelerinin azli, değiştirilmesi veya seçimi varsa; azil ve değiştirme gerekçeleri, yönetim kurulu üyeliği adaylığı ortaklığa iletilen kişilerin; özgeçmişleri, son on yıl içerisinde yürüttüğü görevler ve ayrılma nedenleri, ortaklık ve ortaklığın ilişkili tarafları ile ilişkisinin niteliği ve önemlilik düzeyi, bağımsızlık niteliğine sahip olup olmadığı ve bu kişilerin yönetim kurulu üyesi seçilmesi durumunda, ortaklık faaliyetlerini etkileyebilecek benzeri hususlar hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu Üyesi ATAER Holding A.Ş. (Temsilcisi: Fatih Osman TAR) 27 Mayıs 2013 tarihi itibarıyla istifa etmiş olup, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine aynı tarih itibarıyla OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Fatih Osman TAR) seçilmiştir. 27 Mayıs 2013 tarih ve 9221 no.lu Yönetim



Kurulu kararı 29 Mayıs 2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nce tescil edilmiş, 3 Haziran 2013 tarih ve 8333 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 663 ve 664'üncü sayfalarında ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin Temsilcisi Fatih Osman TAR, Erdemir Grubu'ndaki tüm görevlerinden 14 Ağustos 2013 tarihi itibarıyla ayrılmıştır. Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ali Aydın PANDIR 14 Kasım 2013 tarihi itibarıyla bu görevinden istifa etmiş ve 15 Kasım 2013 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin Temsilcisi olarak atanmıştır. 14 Kasım 2013 tarih ve 9260 no.lu Yönetim Kurulu kararı ile 15 Kasım 2013 tarih ve 9261 no.lu Yönetim Kurulu kararı, 2 Aralık 2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nce tescil edilmiş, 6 Aralık 2013 tarih ve 8459 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 568'inci sayfasında ilan edilmiştir.

Şirketimizin 04 Mart 2014 tarih ve 9287 no.lu Yönetim Kurulu Kararıyla, Şirketimizin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ali Aydın PANDIR'ın istifası nedeniyle münhal bulunan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine, Emin Hakan EMİNSOY'un, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak ve aynı Genel Kurul toplantısında ortakların tasvibine sunulmak üzere 04 Mart 2014 tarihi itibarıyla seçilmesine karar verilmiştir.

Şirketimizin 07 Mart 2014 tarih ve 9301 no.lu Yönetim Kurulu Kararıyla, tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi 1 adet nama yazılı A Grubu payı üzerinde intifa hakkı sahibi T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın görevden alınma nedeniyle münhal bulunan tüzel kişi yönetim kurulu temsilciliğine; görevden alınan temsilcisi Mehmet SARITAŞ'ın 06 Mart 2014 tarihi itibarıyla ticaret sicilinden terkinin ile T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın 05.03.2014 tarih ve 15460114-100 İ025/1851 sayılı yazısıyla önerilen Ali KABAN'ın Şirketimizde 1 adet nama yazılı A Grubu payı üzerinde intifa hakkı sahibi T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı adına hareket etmek üzere gerçek kişi temsilcisi olarak ticaret siciline tescil ve ilan ettirilmesine karar verilmiştir.

2013 yılı faaliyetlerine ilişkin 31.03.2014 tarihinde yapılacak Olağan Genel Kurul'da yönetim kurulu üyeliklerine aday gösterilecek tüzel kişi şirket temsilcilerinin ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üye adaylarının özgeçmişleri Ek-1'de yer almaktadır.

4. Ortaklık pay sahiplerinin gündeme madde konulmasına ilişkin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış oldukları talepleri, yönetim kurulunun ortakların gündem önerilerini kabul etmediği hallerde, kabul görmeyen öneriler ile ret gerekçeleri:

Olağan Genel Kurul toplantısı için tarafımıza ulaşan bir talep bulunmamaktadır.

5. Gündemde esas sözleşme değişikliği olması durumunda ilgili yönetim kurulu kararı ile birlikte, esas sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni şekilleri:

Olağan Genel Kurul gündemimizde esas sözleşme değişikliğine ilişkin madde bulunmamaktadır.

EK-1**ÖZGEÇMİŞ****Adı Soyadı** : Ali Aydın PANDIR**Doğum Tarihi** : 04.01.1956

Eğitim Durumu	Eğitim Kurumunun Adı	Bitiş Tarihi
Lisans	İTÜ, Makine Mühendisliği	1980

Bildiği Yabancı Diller: İngilizce, Almanca**Son 10 Yıl İçerisinde Yürüttüğü Görevler:**

İş Deneyimi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sona Erme Nedeni
Fiat Türkiye Ülke Başkanı	2012 - 2013	İstifa
TOFAŞ - CEO	2006-2012	Şirket içi atama
GM Indonesia - President	2005-2006	İstifa
GM ODC Singapore Managing Director	2002-2005	Şirket içi atama

Ayrıca, OYAK Grubu Şirketlerinde süreli muhtelif Yönetim Kurulu Başkanlık ve Üyelikleri (temsilen) bulunmaktadır. 2013 yılsonu itibariyle, devam eden görevleri:

GÖREV	KURUM
Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza (Temsilci)	Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza (Temsilci)	İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci)	Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.

Şirket ve Şirketin ilişkili tarafları ile ilişkisi bulunmamaktadır.**Bağımsızlık niteliğine sahip değildir.**

ÖZGEÇMİŞ

Adı Soyadı : Nihat KARADAĞ

Doğum Tarihi : 01.09.1952

Eğitim Durumu	Eğitim Kurumunun Adı	Bitiş Tarihi
Yüksek Lisans	İ.Ü. İktisat Fak. Para Banka Bölümü	1990
Lisans	A.Ü. Siyasal Bilg. Fak. İktisat Maliye Bölümü	1974

Bildiği Yabancı Diller: İngilizce

Son 10 Yıl İçerisinde Yürüttüğü Görevler:

İş Deneyimi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sona Erme Nedeni
OYAK Genel Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcısı	2009-	-
ING Bank A.Ş., Bireysel Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı	2008-2009	İstifa
OYAK Bank A.Ş., Bireysel Bankacılık Genel Müdür Yard. (Bazı dönemler Ticari-Kurumsal Kredi Tahsis ve İnsan Kaynakları da sorumluluk kapsamında yer almıştır)	2000-2008	OYAK Bank Hisselerinin ING Grubuna Satılması Sonucu Banka İsmi Değişikliği

Ayrıca, OYAK Grubu Şirketlerinde süreli muhtelif Yönetim Kurulu Başkanlık ve Üyelikleri (temsilen) bulunmaktadır. 2013 yılsonu itibariyle, devam eden görevleri:

GÖREV	KURUM
Yönetim Kurulu Başkan Vekili/ Murahhas Aza (Temsilci)	Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.
Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza (Temsilci)	İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci)	Akdeniz Kimya San. ve Tic. A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci)	Akdeniz Kimyasal Ürünler Pazarlama İç ve Dış Tic. A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci)	OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci)	HEKTAŞ Ticaret T.A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci)	TUKAŞ Gıda San. ve Tic. A.Ş.
Gözetim Kurulu Üyesi	Atterbury S.A. (Lüksemburg)
Gözetim Kurulu Üyesi	Chemson Polymer Additive AG (Avusturya)
Yönetim Kurulu Üyesi	Chemson Ltd. (İngiltere)
Yönetim Kurulu Üyesi	Chemson Inc.(Amerika)
Yönetim Kurulu Üyesi	Chemson Pacific PTY Ltd. (Avustralya)
Danışma Kurulu Üyesi	Chemson LTDA (Brezilya)
Yönetim Kurulu Üyesi	Dalian Chemson Chemical Products Co.Ltd.(Çin)

Şirket ve Şirketin ilişkili tarafları ile ilişkisi bulunmamaktadır.

Bağımsızlık niteliğine sahip değildir.

ÖZGEÇMİŞ

Adı Soyadı : Ali KABAN
Doğum Tarihi : 1966

Eğitim Durumu	Eğitim Kurumunun Adı	Bitiş Tarihi
Yüksek Lisans	: Leicester Üniversitesi, Kamu Düzeni	2002
Uzmanlık Programı	: Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü Kamu Yönetimi	1998
Lisans	: Ankara Üniversitesi, Kamu Yönetimi	1988

Bildiği Yabancı Diller: İngilizce

Son 10 Yıl İçerisinde Yürüttüğü Görevler:

İş Deneyimi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi
Zonguldak Valisi	2013-
Merkez Valisi	2009-2013
Ordu Valisi	2008-2009
Başbakanlık Müsteşarı Özel Danışmanı	2007-2008
Dışişleri Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ulusal Güvenlik Danışmanı	2005-2007
Mülkiye Başmüfettişi	2004
Mülkiye Müfettişi	2003-2004

Şirket ve Şirketin ilişkili tarafları ile ilişkisi yoktur.

Bağımsızlık niteliğine sahip değildir.



ÖZGEÇMİŞ

Adı Soyadı : Dinç KIZILDEMİR

Doğum Tarihi : 22.09.1952

Eğitim Durumu	Eğitim Kurumunun Adı	Bitiş Tarihi
Lisans	Boğaziçi Üniversitesi İşletme	1975

Bildiği Yabancı Diller: İngilizce

Son 10 Yıl İçerisinde Yürüttüğü Görevler:

İş Deneyimi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sona Erme Nedeni
OYAK, Proje ve İştirakler Genel Müdür Yardımcısı	2009-	-
OYAK, Yeni İş Geliştirme Danışmanı	2003-2009	OYAK Grup İçi Görev Değişikliği

Ayrıca, OYAK Grubu Şirketlerinde süreli muhtelif Yönetim Kurulu Başkanlık ve Üyelikleri (temsilen) bulunmaktadır. 2013 yılsonu itibariyle, devam eden görevleri:

GÖREV	KURUM
Yönetim Kurulu Üyesi / Murahhas Aza (Temsilci)	Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkan V. / Murahhas Aza (Temsilci)	İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci)	ERDEMİR Madencilik San. ve Tic. A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci)	ERDEMİR Romania SRL
Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci)	OYAK Birleşik Enerji A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı	Ayas Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu 1. Başkan Yardımcısı (Temsilci)	İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci)	Akdeniz Kimya San. ve Tic. A.Ş.
Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci)	Akdeniz Kimyasal Ürünler Pazarlama İç ve Dış Tic. A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci)	OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci)	OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci)	OYAK Girişim Danışmanlığı A.Ş.
Gözetim Kurulu Üyesi	Atterbury S.A. (Lüksemburg)
Gözetim Kurulu Üyesi	Chemson Polymer Additive AG (Avusturya)
Yönetim Kurulu Üyesi	Chemson Ltd. (İngiltere)
Yönetim Kurulu Başkanı	Chemson Inc. (Amerika)
Yönetim Kurulu Üyesi	Chemson Pacific PTY Ltd. (Avustralya)
Yönetim Kurulu Üyesi	Chemson LTDA (Brezilya)
Danışma Kurulu Üyesi	Innostar Vertriebs Und Entwicklungs GmbH (Avusturya)
Yönetim Kurulu Üyesi	Dalian Chemson Chemical Products Co.Ltd. (Çin)

Şirket ve Şirketin ilişkili tarafları ile ilişkisi yoktur.

Bağımsızlık niteliğine sahip değildir.

ÖZGEÇMİŞ

Adı Soyadı : Ertuğrul AYDIN
Doğum Tarihi : 01.11.1969

Eğitim Durumu	Eğitim Kurumunun Adı	Bitiş Tarihi
Yüksek Lisans	Ankara Üniversitesi SBF İşletme	1994
Lisans	: Ankara Üniversitesi SBF İşletme	1990

Bildiği Yabancı Diller: İngilizce

Son 10 Yıl İçerisinde Yürüttüğü Görevler:

İş Deneyimi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sona Erme Nedeni
Genel Müdür Vekili, ATAER Holding A.Ş.	2009 –	-
ERDEMİR Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	2006 – 2007	OYAK Grup İçi Görev Değişikliği
Mali İşler Müdürü, OYAK	2000 –	-

Ayrıca, OYAK Grubu Şirketlerinde süreli muhtelif Yönetim Kurulu üyelikleri (temsilen) ve Denetim Kurulu Üyelikleri bulunmaktadır. 2013 yılsonu itibariyle, devam eden görevleri:

GÖREV	KURUM
Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci)	Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.
Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci)	İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci)	OYAK Birleşik Enerji A.Ş.
Yönetim Kurulu Üyesi	Ayas Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci)	İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.
Gözetim Kurulu Üyesi	OYAK Anker Bank GmbH
Yönetim Kurulu Başkan Yard. (Temsilci)	ATAER Holding A.Ş.
Gözetim Kurulu Üyesi	Chemson Polymer Additive AG (Avusturya)

Şirket ve Şirketin ilişkili tarafları ile ilişkisi bulunmamaktadır.

Bağımsızlık niteliğine sahip değildir.

ÖZGEÇMİŞ

Adı Soyadı : Fatma CANLI
Doğum Tarihi : 28.01.1968

Eğitim Durumu	Eğitim Kurumunun Adı	Bitiş Tarihi
Yüksek Lisans	: Atılım Üniversitesi, İşletme	2006
Lisans	: Ankara Üniversitesi, S.B.F. Maliye	1989

Bildiği Yabancı Diller: İngilizce

Son 10 Yıl İçerisinde Yürüttüğü Görevler:

İş Deneyimi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sona Erme Nedeni
OYAK Genel Müdürlüğü, İştirakler Müdürü	2001-	-

Ayrıca, OYAK Grubu Şirketlerinde süreli muhtelif Yönetim Kurulu üyelikleri (temsilen) ve Denetim Kurulu üyelikleri bulunmaktadır. 2013 yılsonu itibariyle devam eden görevleri:

Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci)	Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.
Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci)	İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Temsilci)	Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
Gözetim Kurulu Üyesi	OYAK Anker Bank GmbH
Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci)	OYAK Birleşik Enerji A.Ş.
Yönetim Kurulu Üyesi	Ayas Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci)	Akdeniz Kimya San. ve Tic. A.Ş.
Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci)	İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı (Temsilci)	Vize Agregasfalt Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu Üyesi (Temsilci)	Marmara Madencilik San. ve Tic. Ltd. Şti.
Yönetim Kurulu Başkanı	Aslan Sağlık, Eğitim ve Kültür Vakfı

Şirket ve Şirketin ilişkili tarafları ile ilişkisi bulunmamaktadır.

Bağımsızlık niteliğine sahip değildir.

ÖZGEÇMİS (BAĞIMSIZ ÜYE)

Adı Soyadı : Doç. Dr. Nazmi DEMİR

Doğum Tarihi : 03.02.1935

Eğitim Durumu	Eğitim Kurumunun Adı	Bitiş Tarihi
Doktora	: ABD-Kaliforniya Üniversitesi	1970
Yüksek Lisans	: ABD-Kaliforniya Üniversitesi	1967
Lisans	: Ankara Üniversitesi	1962

Bildiği Yabancı Diller: İngilizce, Fransızca

Son 10 Yıl İçerisinde Yürüttüğü Görevler:

İş Deneyimi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sona Erme Nedeni
Bilkent Üniversitesi, Bankacılık ve Finans Bölüm Başkanı ve Öğretim Üyesi ve İktisat Bölümü Öğretim Üyesi	1998-	Devam ediyor.

Şirket ve Şirketin ilişkili tarafları ile ilişkisi bulunmamaktadır.

ÖZGEÇMİS (BAĞIMSIZ ÜYE)

Adı Soyadı : Dr. Atilla Tamer ALPTEKİN

Doğum Tarihi : 09.03.1942

Eğitim Durumu	Eğitim Kurumunun Adı	Bitiş Tarihi
Doktora	: North Carolina State University, ABD, Tatbiki Mekanik	1968
Yüksek Lisans	: Massachusetts Institute of Technology, ABD, Makine Mühendisliği	1966
Lisans	: University of Massachusetts Lowell, ABD, Makine Mühendisliği	1964

Bildiği Yabancı Diller: İngilizce

Son 10 Yıl İçerisinde Yürüttüğü Görevler:

İş Deneyimi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sona Erme Nedeni
Saray Halı A.Ş., Yönetim Kurulu Üyesi	2008-	
Karsu Tekstil A.Ş., Genel Müdür	2001-2006	Sağlık

Şirket ve Şirketin ilişkili tarafları ile ilişkisi bulunmamaktadır.

ÖZGEÇMİŞ (BAĞIMSIZ ÜYE)

Adı Soyadı : Emin Hakan EMİNSOY

Doğum Tarihi : 27.07.1963

Eğitim Durumu	Eğitim Kurumunun Adı	Bitiş Tarihi
Lisans	: Boğaziçi Üniversitesi, İdari Bilimler İşletme	1985

Bildiği Yabancı Diller: İngilizce

Son 10 Yıl İçerisinde Yürüttüğü Görevler:

İş Deneyimi	Başlangıç ve Bitiş Tarihi	Sona Erme Nedeni
Kurucu Ortak, Sardes Faktoring, Sardes Portföy	2010-	
Genel Müdür, ING Bank Türkiye	2007-2009	İş değişimi
Genel Müdür, OYAK Bank	2003-2007	İş değişimi

Şirket ve Şirketin ilişkili tarafları ile ilişkisi bulunmamaktadır.